



previ
novartis
SOCIEDADE DE PREVIDÊNCIA PRIVADA

CNPC 62

Despesas Administrativas	R\$/Mil	%
Outsourcing	952	30%
Pessoal	903	29%
Consultoria Atuarial	105	3%
Tributos	224	7%
Demais Consultorias	586	19%
Honorários Advocatícios	131	4%
Auditoria Contábil	61	2%
Treinamentos e Certificações	16	1%
Entidades de Classe	38	1%
Diversos	101	3%
Administração do Site	41	1%
Total	3.158	100%
Despesas de Investimentos	R\$/Mil	%
Gestão de Carteiras	2.260	92%
Consultoria de Investimentos	192	8%
Total (com rebates)	2.452	100%
Receitas Administrativas	R\$/Mil	%
Contribuições para Custeio	2.634	83%
Autopatrocinados	9	0%
Custeio Administrativo	180	6%
Outras Receitas	347	11%
Total	3.170	100%

Despesas Administrativas	R\$/Mil	%
Outsourcing	1.005	27%
Pessoal	1.017	27%
Consultoria Atuarial	91	2%
Tributos	262	7%
Demais Consultorias	805	22%
Honorários Advocatícios	144	4%
Auditoria Contábil	192	5%
Treinamentos e Certificações	22	1%
Entidades de Classe	40	1%
Diversos	102	3%
Administração do Site	31	1%
Total	3.711	100%
Despesas de Investimentos	R\$/Mil	%
Gestão de Carteiras	2.492	93%
Consultoria de Investimentos	199	7%
Total (com rebates)	2.691	100%
Receitas Administrativas	R\$/Mil	%
Contribuições para Custeio	3.343	86%
Autopatrocinações	13	0%
Custeio Administrativo	190	5%
Outras Receitas	324	8%
Total	3.870	100%

Despesas Administrativas	R\$/Mil	%
Outsourcing	1.119	31%
Pessoal	1.027	28%
Consultoria Atuarial	289	8%
Tributos	255	7%
Demais Consultorias	486	13%
Honorários Advocatícios	151	4%
Auditoria Contábil	115	3%
Treinamentos e Certificações	72	2%
Entidades de Classe	48	1%
Diversos	39	1%
Administração do Site	5	0%
Total	3.606	100%
Despesas de Investimentos	R\$/Mil	%
Gestão de Carteiras	2.552	92%
Consultoria de Investimentos	208	8%
Total (com rebates)	2.760	100%
Receitas Administrativas	R\$/Mil	%
Contribuições para Custeio	3.185	85%
Autopatrocinaados	17	0%
Custeio Administrativo	199	5%
Outras Receitas	368	10%
Total	3.769	100%

Despesas Administrativas

R\$/Mil

%

Outsourcing

1.148

28%

Pessoal

1.155

29%

Consultoria Atuarial

300

7%

Tributos

291

7%

Demais Consultorias

546

14%

Honorários Advocatícios

166

4%

Auditoria Contábil

113

3%

Treinamentos e Certificações

100

2%

Entidades de Classe

48

1%

Diversos

136

3%

Administração do Site

32

1%

Total

4.036

100%

Despesas de Investimentos

R\$/Mil

%

Gestão de Carteiras

2.864

93%

Consultoria de Investimentos

218

7%

Total (com rebates)

3.082

100%