



previ
novartis
SOCIEDADE DE PREVIDÊNCIA PRIVADA

CNPC 62

Despesas Administrativas

R\$/Mil

%

Outsourcing

952

30%

Pessoal

903

29%

Consultoria Atuarial

105

3%

Tributos

224

7%

Demais Consultorias

586

19%

Honorários Advocatícios

131

4%

Auditoria Contábil

61

2%

Treinamentos e Certificações

16

1%

Entidades de Classe

38

1%

Diversos

101

3%

Administração do Site

41

1%

Total

3.158

100%

Despesas de Investimentos

R\$/Mil

%

Gestão de Carteiras

2.260

92%

Consultoria de Investimentos

192

8%

Total (com rebates)

2.452

100%

Receitas Administrativas

R\$/Mil

%

Contribuições para Custeio

2.634

83%

Autopatrocina

9

0%

Custeio Adm. Investimentos

180

6%

Outras Receitas

347

11%

Total

3.170

100%

Despesas Administrativas

R\$/Mil

%

Outsourcing

1.005

27%

Pessoal

1.017

27%

Consultoria Atuarial

91

2%

Tributos

262

7%

Demais Consultorias

805

22%

Honorários Advocatícios

144

4%

Auditoria Contábil

192

5%

Treinamentos e Certificações

22

1%

Entidades de Classe

40

1%

Diversos

102

3%

Administração do Site

31

1%

Total

3.711

100%

Despesas de Investimentos

R\$/Mil

%

Gestão de Carteiras

2.492

93%

Consultoria de Investimentos

199

7%

Total (com rebates)

2.691

100%

Receitas Administrativas

R\$/Mil

%

Contribuições para Custeio

3.343

86%

Autopatrocinações

13

0%

Custeio Adm. Investimentos

190

5%

Outras Receitas

324

8%

Total

3.870

100%

Despesas Administrativas	R\$/Mil	%
Outsourcing	1.119	31%
Pessoal	1.027	28%
Consultoria Atuarial	289	8%
Tributos	255	7%
Demais Consultorias	486	13%
Honorários Advocatícios	151	4%
Auditoria Contábil	115	3%
Treinamentos e Certificações	72	2%
Entidades de Classe	48	1%
Diversos	39	1%
Administração do Site	5	0%
Total	3.606	100%
Despesas de Investimentos	R\$/Mil	%
Gestão de Carteiras	2.552	92%
Consultoria de Investimentos	208	8%
Total (com rebates)	2.760	100%
<hr/>		
Receitas Administrativas	R\$/Mil	%
Contribuições para Custeio	3.185	85%
Autopatrocinados	17	0%
Custeio Adm. Investimentos	199	5%
Outras Receitas	368	10%
Total	3.769	100%

Despesas Administrativas

R\$/Mil

%

Outsourcing

1.012

27%

Pessoal

1.179

31%

Consultoria Atuarial

257

7%

Tributos

307

8%

Consultorias
(Comunicação/Contábil)

499

13%

Honorários Advocatícios

183

5%

Auditoria Contábil

112

3%

Congressos, Treinamentos e
Certificações

77

2%

Entidades de Classe

55

1%

Diversos

86

2%

Administração do Site

40

1%

Total

3.807

100%

Despesas de Investimentos

R\$/Mil

%

Gestão de Carteiras

2.265

91%

Consultoria de Investimentos

208

5%

Total (com rebates)

2.483

100%

Receitas Administrativas

R\$/Mil

%

Contribuições para Custeio

3.812

86%

Autopatrocina

21

0%

Custeio Adm. Investimentos

208

5%

Outras Receitas

391

9%

Total

4.432

100%

Despesas Administrativas

R\$/Mil

%

Outsourcing

1.148

28%

Pessoal

1.155

29%

Consultoria Atuarial

300

7%

Tributos

291

7%

Demais Consultorias

546

14%

Honorários Advocatícios

166

4%

Auditoria Contábil

113

3%

Treinamentos e Certificações

100

2%

Entidades de Classe

48

1%

Diversos

136

3%

Administração do Site

32

1%

Total

4.036

100%

Despesas de Investimentos

R\$/Mil

%

Gestão de Carteiras

2.864

93%

Consultoria de Investimentos

218

7%

Total (com rebates)

3.082

100%

Receitas Administrativas

R\$/Mil

%

Contribuições para Custeio

4.253

86%

Autopatrocinaados

22

0%

Custeio Adm. Investimentos

228

5%

Outras Receitas

307

8%

Total

4.917

100%