



Relatório Anual de Informações 2025



Mensagem
da Diretoria

Aconteceu na
Previ Novartis

Estrutura
Organizacional

Números
da Entidade

Despesas
e Receitas

Informações
Atuariais

Investimentos

Fale conosco

Mensagem da Diretoria

Cuidar do futuro é, antes de tudo, um compromisso com o presente. É com essa visão que conduzimos nossas ações, sempre com ética, transparência e foco no bem-estar de cada integrante da nossa instituição.

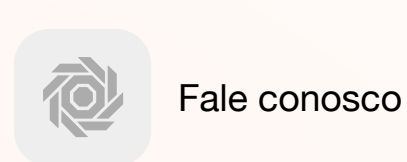
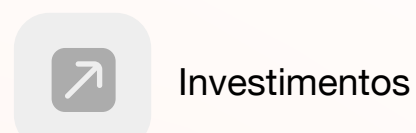
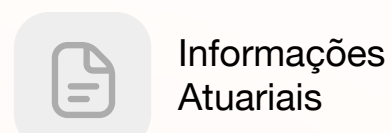
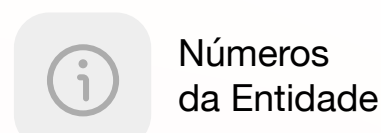
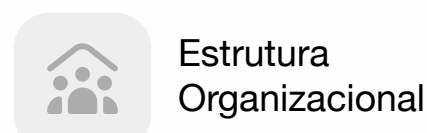
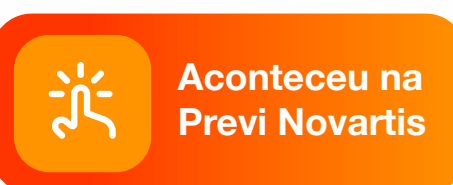
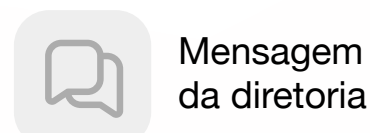
Em 2025, a Previ Novartis manteve uma gestão orçamentária equilibrada, assegurando o uso eficiente dos recursos e o cumprimento rigoroso das diretrizes definidas pelos órgãos de governança. Permanecemos atentos aos indicadores e metas estratégicas, acompanhando continuamente o desempenho da entidade e realizando os ajustes necessários para garantir a perenidade do plano e a segurança dos benefícios.

Nossa atuação seguiu alinhada às melhores práticas de governança, com decisões baseadas em critérios técnicos, disciplina financeira e visão de longo prazo. Esse conjunto de iniciativas fortalece a solidez institucional da Previ Novartis e amplia a confiança de todos que constroem sua trajetória previdenciária conosco.

Entre os destaques do ano está o avanço do pilar de educação financeira, essencial para apoiar escolhas mais conscientes e um planejamento mais estruturado. Nesse contexto, realizamos o Previ On Track, um evento que promoveu debates qualificados ao longo de três dias, com especialistas abordando temas relevantes sobre previdência, investimentos, planejamento financeiro e bem-estar. A iniciativa reforça nosso compromisso em disseminar conhecimento e incentivar o protagonismo financeiro do nosso público. E assim, seguimos firmes na busca por evolução contínua, enfrentando desafios com consistência, transparência e visão estratégica.

A previdência complementar é um instrumento essencial para garantir mais tranquilidade no futuro, e o nosso papel é oferecer suporte, informação e uma gestão sólida para que cada participante construa sua jornada com segurança e confiança, transformando planejamento em realização.

Contem com a gente e boa leitura!



Acontecimentos

2025

Evento



Homenagem ao Dia do Aposentado

Em janeiro, a Previ Novartis participou da homenagem ao Dia do Aposentado da Abrapp (Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar). O evento contou com palestra sobre bem-estar na aposentadoria, trazendo reflexões sobre saúde e qualidade de vida.

Para representar a entidade, Solange Setembro, aposentada da Previ Novartis, foi a escolhida. Ela emocionou ao compartilhar sua história e reforçar a importância do planejamento previdenciário para uma aposentadoria mais segura e tranquila.

Evento



Café com a Previ

No mês de maio, aconteceu mais uma edição do Café com a Previ, um encontro leve e acolhedor para conversas abertas sobre educação financeira e previdenciária.

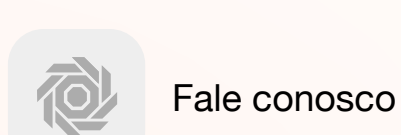
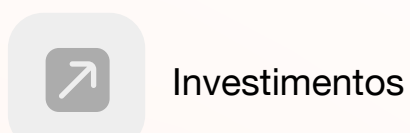
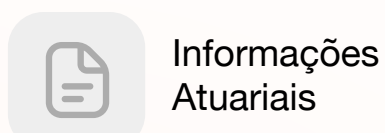
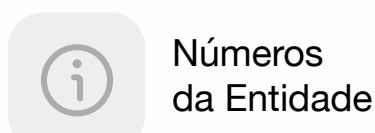
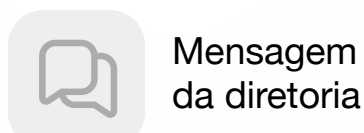
Em um formato de bate-papo, os participantes assistidos puderam esclarecer dúvidas, trocar experiências e se aprofundar em temas importantes para um melhor planejamento da aposentadoria.

Evento



Previ On Track: sua jornada com o dinheiro

Realizado em agosto, o Previ On Track foi um evento para promover o debate sobre previdência, investimentos, planejamento financeiro e bem-estar.



No primeiro encontro, Lenir Cavalcanti (Comitê de Investimentos) e Rogério Ruffato (Diretoria) receberam o economista André Leite (TAG Investimentos) para analisar o cenário global e reforçar a importância do planejamento de longo prazo.

No segundo dia, Luiz Eduardo (Conselho Fiscal), Luana Cardoso (Previ Novartis) e Bruno Bataier, (Novartis) trouxeram orientações práticas sobre organização financeira, controle de gastos e construção de hábitos mais saudáveis.

No encerramento, Serginho Escadinha, campeão de vôlei e referência em superação, trouxe uma mensagem inspiradora sobre o poder das escolhas, disciplina e foco, conectando sua trajetória no esporte a decisões que também fazem a diferença na vida financeira.

[Assista o evento completo no site.](#)



Evento



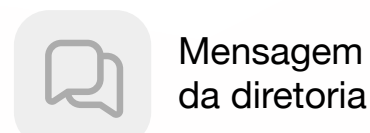
Encontro dos Aposentados 2025: o legado das gerações

Em outubro, a Previ Novartis realizou o Encontro dos Aposentados, um momento especial de celebração, reencontros e reconhecimento àqueles que ajudaram a construir essa história.

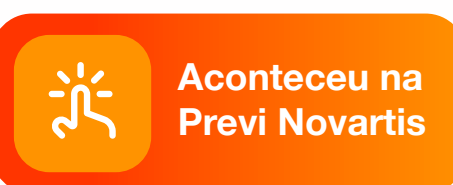
Com o tema “O Legado das Gerações”, o evento destacou o valor da experiência, da troca entre diferentes momentos e da continuidade de um propósito que atravessa o tempo.

[Clique aqui para conferir os detalhes.](#)

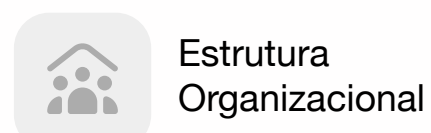




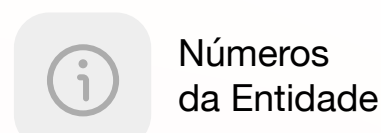
Mensagem da diretoria



Aconteceu na Previ Novartis



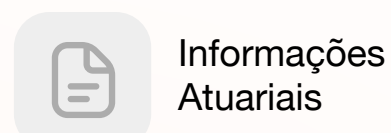
Estrutura Organizacional



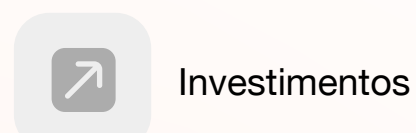
Números da Entidade



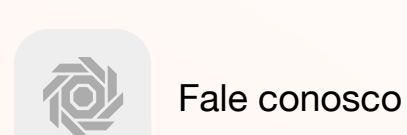
Despesas e Receitas



Informações Atuariais



Investimentos



Fale conosco

Acontecimentos

2025

Institucional



Cisão e transferência de gerenciamento do Plano D – Sandoz

Em novembro, foi aprovado pela Previc (órgão de fiscalização) o processo de cisão do Plano D em relação à patrocinadora Sandoz. Com isso, a parte do plano vinculada à Sandoz passará a ser administrada pelo IFM – Itajubá Fundo Multipatrocinado.

Na prática, os participantes e assistidos ligados à Sandoz, assim como seus recursos, serão transferidos para o Plano de Benefícios Previ Sandoz. Essa operação está prevista para ocorrer até 31 de março de 2026.

Institucional



Previ Talks: aprendizados para cada etapa da sua jornada financeira

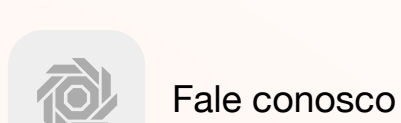
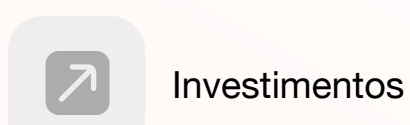
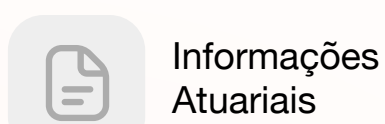
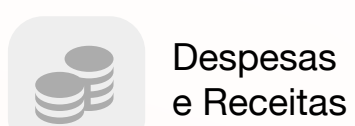
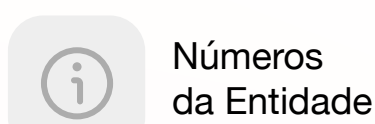
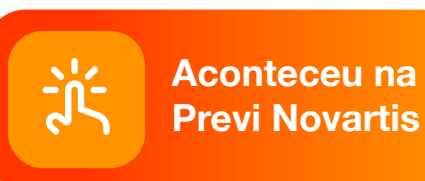
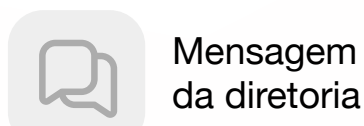
O Previ Talks é o podcast da Previ Novartis, com conteúdos práticos, histórias reais e orientações para decisões financeiras mais conscientes. Disponível no site, apresenta uma sequência de assuntos e aprendizados.

- **A história de quem começou cedo para garantir um futuro tranquilo**

No episódio de estreia, a Diretora Renata Desiderio recebe o Diretor Rogério Ruffato para um bate-papo inspirador sobre a importância de começar cedo e as escolhas que fazem a diferença na construção de um futuro tranquilo.

- **Transformando desafios em conquistas: como manter o foco no longo prazo**

No segundo Previ Talks, foi abordado um tema essencial para garantir segurança e um futuro sólido: como transformar desafios em conquistas.



A convidada Carolina Cherulli, Head de ERC da Novartis, trouxe dicas práticas, como incluir o investimento na rotina mensal, ajustar o orçamento ao estilo de vida e criar hábitos financeiros consistentes

• Os aprendizados de uma jornada bem-sucedida

O terceiro episódio da série, contou com um convidado especial: Sylvester Feddes, Presidente da Novartis Brasil, em um bate-papo inspirador sobre os aprendizados ao longo de sua trajetória. Ele destacou como disciplina, consistência e visão de longo prazo são fundamentais na carreira, na liderança e também nas finanças pessoais.



• Qualidade financeira na aposentadoria

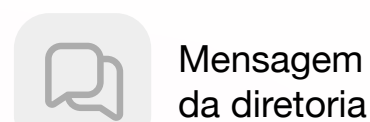
No quarto episódio do Previ Talks, que encerra a primeira temporada, o programa contou com Ricardo Maykot, ex-líder da Novartis e hoje aposentado pela Previ Novartis. Em um bate-papo leve e inspirador, ele compartilhou aprendizados da sua trajetória e escolhas que fortaleceram seu planejamento de longo prazo.

[Acesse o site e acompanhe a série completa](#) — inspire-se para elevar sua jornada profissional e financeira.

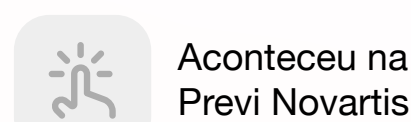
Institucional

Trilha do Conhecimento

A Trilha do Conhecimento da Previ Novartis foi uma iniciativa que promoveu educação financeira e previdenciária, oferecendo conteúdos práticos para apoiar decisões mais conscientes ao longo da jornada de investimento de cada participante.



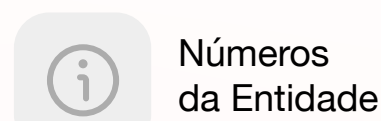
Mensagem da diretoria



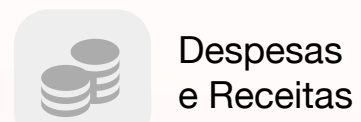
Aconteceu na Previ Novartis



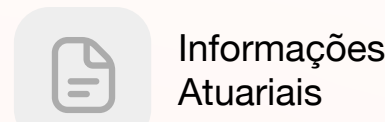
Estrutura Organizacional



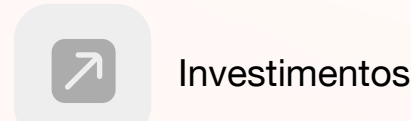
Números da Entidade



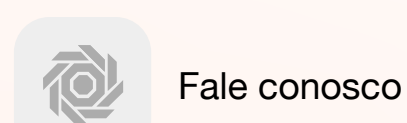
Despesas e Receitas



Informações Atuariais



Investimentos



Fale conosco

Estrutura Organizacional

A estrutura de governança da Previ Novartis é composta por órgãos com funções complementares, que garantem uma gestão sólida, transparente e alinhada aos interesses dos Participantes e Assistidos.

Conselho Deliberativo

É o órgão máximo de controle, deliberação e orientação estratégica da entidade, responsável por definir objetivos e políticas previdenciais, além de estabelecer diretrizes e normas para a organização, operação e administração.

Luciano Corradini Presidente

Luciano Hoffmann Representante das Patrocinadoras

Eduardo Ambrosini Representante dos Participantes e Assistidos

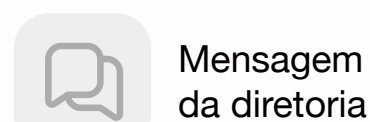
Conselho Fiscal

Órgão responsável pela fiscalização da entidade, com atuação voltada ao acompanhamento da gestão econômico-financeira e ao cumprimento das normas de governança e compliance.

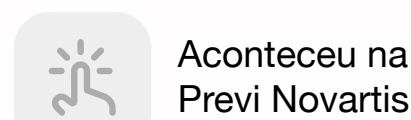
Luiz Eduardo Coimbra Silva Presidente

Marcelo Alcantara Representante das Patrocinadoras

Paulo Muradian Representante dos Participantes e Assistidos



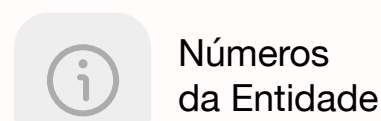
Mensagem da diretoria



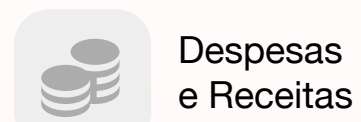
Aconteceu na Previ Novartis



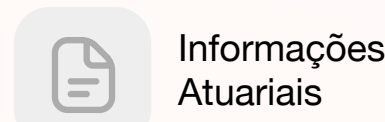
Estrutura Organizacional



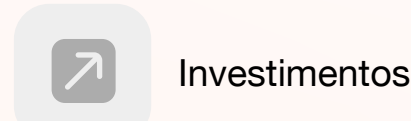
Números da Entidade



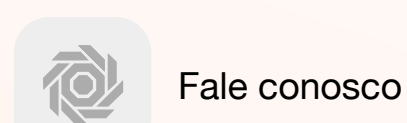
Despesas e Receitas



Informações Atuariais



Investimentos



Fale conosco

Estrutura Organizacional

A estrutura de governança da Previ Novartis é composta por órgãos com funções complementares, que garantem uma gestão sólida, transparente e alinhada aos interesses dos Participantes e Assistidos.

Diretoria Executiva

Órgão responsável pela administração geral da Entidade, encarregado de executar as diretrizes estratégicas e cumprir as normas estabelecidas pelo Conselho Deliberativo, assegurando o funcionamento eficiente das atividades.

Renata Desiderio Furini Diretora Presidente e ARPB

Mucio de Campos Maia Neto Diretor e AETQ

Aline de Oliveira Almeida Diretora

Rogério Ruffato Diretor

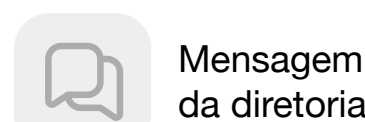
Comitê de Investimentos

Órgão consultivo de assessoramento na gestão dos investimentos, responsável por propor, monitorar e avaliar a alocação dos recursos dos planos de benefícios, garantindo aderência à Política de Investimentos, à legislação vigente e aos princípios de segurança, rentabilidade e liquidez.

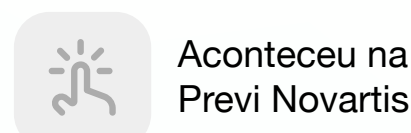
Renata Desiderio Furini

Mucio de Campos Maia Neto

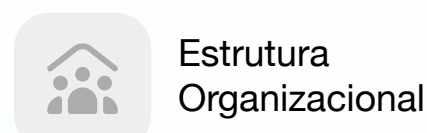
Lenir Dutra Cavalcanti



Mensagem da diretoria

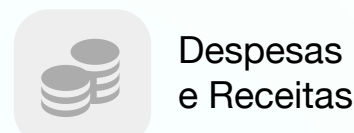


Aconteceu na Previ Novartis

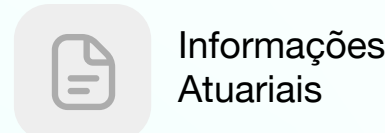


Estrutura Organizacional

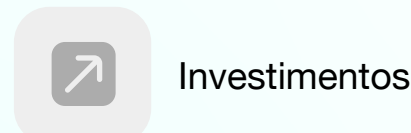
Números da Entidade



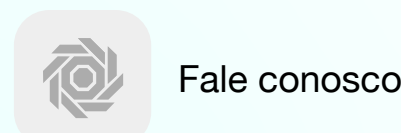
Despesas e Receitas



Informações Atuariais



Investimentos



Fale conosco

Números da entidade

Em 31 de dezembro de 2025, o Patrimônio Total administrado pela Previ Novartis era de **R\$1,5 bilhão**, tendo um **crescimento de 8,2%** em relação ao ano anterior.

Plano D

R\$ 1.529.054

R\$/Mil

Ativos	1.199
Autopatrocinados	62
BPD	1.021
Aposentados	569
Pensionistas	115
Contribuições recebidas	29.202
Benefícios pagos	77.030

1 As contribuições recebidas são provenientes da soma das contribuições realizadas pelos participantes, incluindo autopatrocinados, e pelas patrocinadoras.

2 Os valores referem-se às contribuições recebidas (repassadas pelas patrocinadoras e aos benefícios de prestação continuada pagos no ano.

Gestão Administrativa

Em conformidade com a Resolução 62/24, do Conselho Nacional de Previdência Complementar, segue a análise comparativa dos principais pontos da gestão administrativa, nos últimos exercícios.

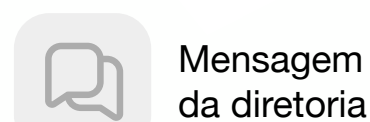
Análise comparativa

R\$/Mil

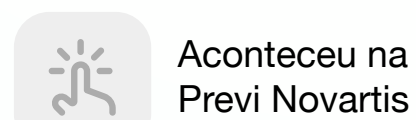
2024

2025

	2024	2025
Plano de gestão administrativa	57	499
Fundo administrativo dos planos de benefícios de caráter previdenciário	1.036	1.535
Receitas da gestão administrativa	3.871	4.552
Despesas da gestão administrativa	3.814	4.025
Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	0	28



Mensagem da diretoria



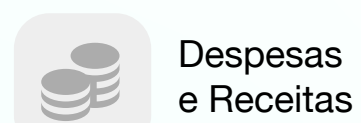
Aconteceu na Previ Novartis



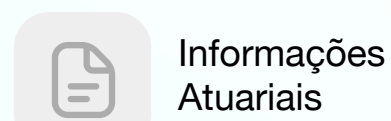
Estrutura Organizacional



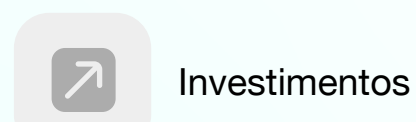
Números da Entidade



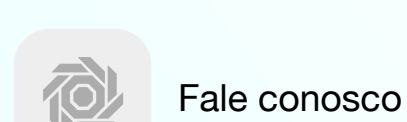
Despesas e Receitas



Informações Atuariais











Investimentos



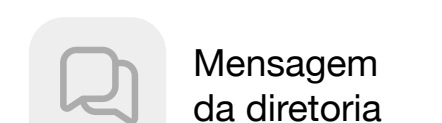
Fale conosco

Indicadores de Gestão 2024

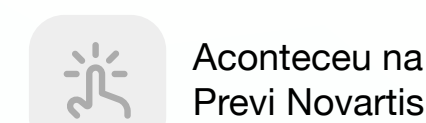
-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  **Números da Entidade**
-  Despesas e Receitas
-  Informações Atuariais
-  Investimentos
-  Fale conosco

Indicador	Metas	Realizado Dez/24
Taxa de Administração	Desp. Previd. não poderá ser superior a 0,27% dos Rec Garantidores	0,23%
Desp. Adm. Total/Ativo Total	Desp. Adm. Total não poderá ser superior a 0,45% do Ativo Total	0,38%
Desp. Adm. Total/Quantidade de Participantes	Custo Médio Participantes não poderá ser superior a R\$ 1.950	R\$ 1.725
Taxa de Carregamento	Desp. Previd. não poderá ter variação maior ou menor que 5%	5%
Desp. Adm. Total x Desp. com Pessoal+Encargos	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá ser maior que 15% das Desp. Adm. Total	19%
Despesas com Pessoal+Encargos/Ativo Total	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá ser superior a 0,07% do Ativo Total	0,07%
Despesas com Pessoal+Encargos/Rec Garantidores	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá ser superior a 0,07% dos Rec Garantidores	0,07%
Desp. Previdenciais/Receitas	Desp. Previd. e Receitas deverão estar em linha com o orçamento e parecer atuarial vigente	-13,53%
Desp. Adm. Total Orçadas x Realizadas	Seguir projetos estabelecidos e em linha com valor orçado	-15%
Desp. Adm. Total Orc x Real (Pref. Banc./Rebates)	Seguir projetos estabelecidos e em linha com valor orçado	-26%
Evolução Fundo Administrativo	As despesas e receitas deverão estar em linha com o orçamento vigente estabelecido	R\$ 1.036.331

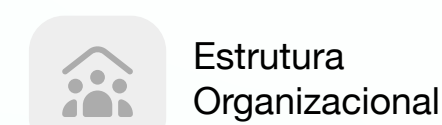
Indicadores de Gestão 2025



Mensagem da diretoria



Aconteceu na Previ Novartis



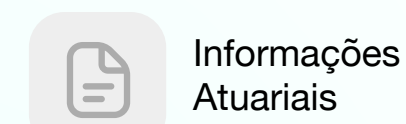
Estrutura Organizacional



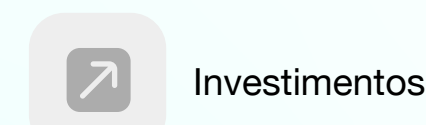
Números da Entidade



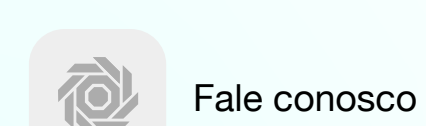
Despesas e Receitas



Informações Atuariais



Investimentos



Fale conosco

Indicador	Metas	Realizado Dez/25
Taxa de Administração	Custeio Adm. não poderá variar +- 10% de 0,25% dos Rec Garantidores	0,25%
Desp. Adm. Total/Ativo Total	Desp. Adm. Total não poderá variar +- 10% de 0,45% do Ativo Total	0,39%
Desp. Adm. Total/Quantidade de Participantes	Custo Médio Participantes não poderá variar +- 10% de R\$ 2.180	R\$ 1.866
Taxa de Carregamento	Desp. Previd. não poderá ter variação maior que 6% (Res CNPC nº 48 - Limite até 9%)	4,00%
Desp. Adm. Total x Desp. com Pessoal+Encargos	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá variar +- 10% de 16% das Desp. Adm. Total	18,00%
Despesas com Pessoal+Encargos/Ativo Total	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá variar +- 10% de 0,07% do Ativo Total	0,07%
Despesas com Pessoal+Encargos/Rec Garantidores	Desp. com Pessoal+Encargos não poderá variar +- 10% de 0,07% dos Rec Garantidores	0,07%
Despesas Previdenciais/Receitas	Desp. Previd. e Receitas deverão estar em linha com o orçamento e parecer atuarial vigente,	-23,25%
Desp. Adm. Total Orçadas x Realizadas	não podendo variar +- 10%	-7,77%
Desp. Adm. Total Orc x Real (Pref. Banc./Rebates)	Seguir projetos estabelecidos e em linha com valor orçado	-12,53%
Evolução Fundo Administrativo	Seguir projetos estabelecidos e em linha com valor orçado	R\$ 1.534.800

Despesas e Receitas

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  **Despesas e Receitas**
-  Informações Atuariais
-  Investimentos
-  Fale conosco

No ano de 2025, o orçamento realizado pela Previ Novartis foi de R\$4.025 ¹ com a administração da Entidade e R\$2.265 ² com a administração dos Investimentos. Confira o comparativo com o ano anterior:

- ¹ Valor em R\$/Mil
- ² Valor em R\$/Mil
- ³ As despesas administrativas serão custeadas com a reversão do valor do Fundo de Reversão, conforme aprovado pelo Conselho Deliberativo, com os recursos do Fundo Administrativo e por contribuições efetuadas pelos participantes que optaram pelo instituto do autopatrocínio. Os indicadores de gestão do custeio administrativo utilizado são os previstos na legislação vigente, ou seja: taxa de administração e taxa de carregamento/as despesas administrativas em relação ao total de participantes, aos recursos garantidores, ao ativo total e às receitas administrativas/as despesas de pessoa/a evolução do fundo administrativo.

Despesas Administrativas ³	2025 R\$/Mil	2024 R\$/Mil	%
Outsourcing	1.012	1.119	-10%
Pessoal	1.179	1.027	15%
Consultoria Atuarial	257	289	-11%
Tributos	307	255	20%
Consultorias	717	694	3%
Honorários Advocatícios	183	151	21%
Auditoria contábil	112	115	-3%
Congressos, Treinamentos e Certificações	77	72	7%
Entidades de Classe	55	48	15%
Diversos	86	39	121%
Administração do site	40	5	700%
Total	4.025	3.814	6%

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  **Despesas e Receitas**
-  Informações Atuariais
-  Investimentos
-  Fale conosco

Despesas e Receitas









No ano de 2025, o orçamento realizado pela Previ Novartis foi de R\$4.025 ¹ com a administração da Entidade e R\$2.265 ² com a administração dos Investimentos. Confira o comparativo com o ano anterior:

¹ Valor em R\$/Mil

² Valor em R\$/Mil

Despesas com Investimentos	2025 R\$/Mil	2024 R\$/Mil	%
Gestão de Carteiras	2.265	2.552	-11%
Receitas Administrativas	2025 R\$/Mil	2024 R\$/Mil	%
Contribuições para Custeio	3.812	3.185	20%
Autopatrocinados	21	17	24%
Custeio Administrativo Investimentos	208	199	5%
Outras Receitas	391	368	6%
Resultado Positivo Líq. dos Investimentos	92	102	-10%
Atualização de Depósitos Judiciais	28	0	-
Total	4.552	3.871	18%

Informações Atuariais

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  Despesas e Receitas
-  **Informações Atuariais**
-  Investimentos
-  Fale conosco

Com base nos dados cadastrais, utilizando hipóteses e métodos específicos, certificamos que a composição do Patrimônio de Cobertura do Plano, das Provisões Matemáticas e dos Fundos, em 31/12/2025, é a seguinte:

- 1 O patrimônio social refere-se ao conjunto de recursos financeiros, bens e direitos.
- 2 Valor que a Previ Novartis possui para cobrir os benefícios futuros dos participantes.
- 3 Valor calculado atuarialmente pela consultoria e que deve ser provisionado pela Previ Novartis para cumprir com as suas obrigações com os participantes e assistidos.
- 4 Divisão das Provisões Matemáticas, que demonstra os valores a serem pagos atualmente aos assistidos.
- 5 Divisão das Provisões Matemáticas, que demonstra os valores a serem pagos no futuro aos participantes ativos.
- 6 Resultado da diferença entre Patrimônio de Cobertura do Plano e Provisões Matemáticas. Se for positivo, existe superávit no plano e, se negativo, déficit.
- 7 Fundos com funções específicas diferentes do pagamento de benefícios aos participantes.

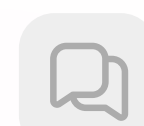






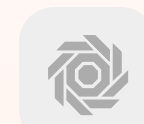
A WTW, consultoria especializada e responsável pelos cálculos atuariais, informou que o Plano D está financeiramente equilibrado, em conformidade com os princípios atuariais geralmente aceitos.

Patrocinadora Novartis

R\$/Mil

Patrimônio Social 1	1.404.817
Patrimônio de Cobertura do Plano 2	1.341.053
Provisões Matemáticas 3	1.337.879
Benefícios Concedidos 4	688.774
Benefícios a Conceder 5	649.104
Equilíbrio Técnico 6	3.173
Fundos 7	63.764

Informações Atuariais

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  Despesas e Receitas
-  **Informações Atuariais**
-  Investimentos
-  Fale conosco

Com base nos dados cadastrais, utilizando hipóteses e métodos específicos, certificamos que a composição do Patrimônio de Cobertura do Plano, das Provisões Matemáticas e dos Fundos, em 31/12/2025, é a seguinte:

- 1 O patrimônio social refere-se ao conjunto de recursos financeiros, bens e direitos.
- 2 Valor que a Previ Novartis possui para cobrir os benefícios futuros dos participantes.
- 3 Valor calculado atuarialmente pela consultoria e que deve ser provisionado pela Previ Novartis para cumprir com as suas obrigações com os participantes e assistidos.
- 4 Divisão das Provisões Matemáticas, que demonstra os valores a serem pagos atualmente aos assistidos.
- 5 Divisão das Provisões Matemáticas, que demonstra os valores a serem pagos no futuro aos participantes ativos.
- 6 Resultado da diferença entre Patrimônio de Cobertura do Plano e Provisões Matemáticas. Se for positivo, existe superávit no plano e, se negativo, déficit.
- 7 Fundos com funções específicas diferentes do pagamento de benefícios aos participantes.

A WTW, consultoria especializada e responsável pelos cálculos atuariais, informou que o Plano D está financeiramente equilibrado, em conformidade com os princípios atuariais geralmente aceitos.

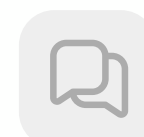
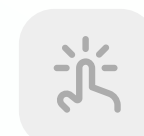
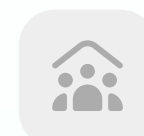
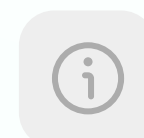
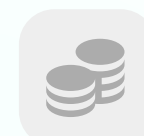
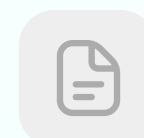

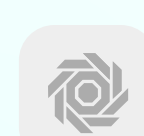
Patrocinadora Sandoz

R\$/Mil

Patrimônio Social ¹	124.236
Patrimônio de Cobertura do Plano ²	119.086
Provisões Matemáticas ³	118.763
Benefícios Concedidos ⁴	35.252
Benefícios a Conceder ⁵	83.510
Equilíbrio Técnico ⁶	323
Fundos ⁷	5.150

Política de Investimentos 2025

Define as diretrizes de aplicação dos recursos do Plano D da Previ Novartis no mercado financeiro.

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  Despesas e Receitas
-  Informações Atuariais
-  **Investimentos**
-  Fale conosco

Limite de aplicação por segmento	Super conservador		Conservador		Moderado		Agressivo	
	Mín.	Máx.	Mín.	Máx.	Mín.	Máx.	Mín.	Máx.
Renda Fixa	82,5%	100%	58%	100%	15%	100%	0%	100%
Renda Variável	0%	0%	0%	10%	0%	15%	0%	25%
Investimentos estruturados	0%	7,5%	0%	20%	0%	20%	0%	20%
Investimentos no Exterior	0%	0%	0%	5%	0%	6%	0%	10%
Imóveis	0%	10%	0%	2%	0%	3,5%	0%	5%
Empréstimos	0%	5%	0%	5%	0%	5%	0%	5%

Fundo ALM | Renda Fixa 100%

Alocação dos ativos


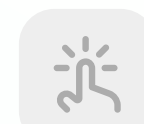
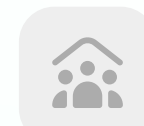





Demonstrativo dos investimentos do Plano D, evidenciando a alocação por segmento em 31/12/2025:

Segmento	Super conservador		Conservador		Moderado		Agressivo	
	R\$/Mil	%	R\$/Mil	%	R\$/Mil	%	R\$/Mil	%
Renda Fixa	907.812	100%	163.760	84,78%	115.601	73,62%	42.963	57,39%
Renda Variável	• •		5.477	2,84%	12.882	8,20%	12.488	16,68%
Investimentos estruturados	• •		18.532	9,59%	19.894	12,67%	13.318	17,79%
Investimentos no Exterior	• •		4.171	2,16%	6.522	4,15%	4.382	5,85%
Imóveis	• •		1.242	0,64%	2.147	1,37%	1.719	2,30%
Empréstimos	• •		•	0%	0	0%	0	0%
Caixa, Valores a Pagar, Valores a Receber e Outros	-101,3	-0,01	-19,56	0,01%	-15	-0,01%	-6	-0,01%
Total	907.711	100%	193.165	100%	157.034	100%	74.866	100%

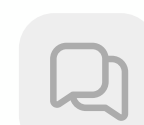
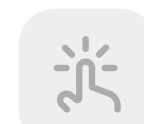
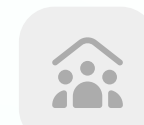



Fundo ALM

Renda Fixa de R\$/Mil 193.398 – 100%

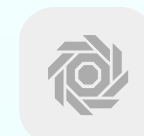
A Previ Novartis utiliza aspectos de sustentabilidade econômica, ambiental, social e de governança na análise de riscos de seus investimentos.

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  Despesas e Receitas
-  Informações Atuariais
-  **Investimentos**
-  Fale conosco

Entenda os índices de mercado

-  Mensagem da diretoria
-  Aconteceu na Previ Novartis
-  Estrutura Organizacional
-  Números da Entidade
-  Despesas e Receitas
-  Informações Atuariais

 Investimentos

 Fale conosco

Rentabilidade Obtida 2025

■ Rentabilidade ■ Benchmark

Agressivo



61% 25,41% CDI
+ 24,59% IMA-B
+ 24,59% IMA-B 5+
+ 15,25% (CDI + 0,8% a.a.)
+ 5,08% (CDI + 0,5% a.a.)
+ 5,08% (CDI + 2,5% a.a.)

+15% IBOVESPA

+14% 50% IHFA + 50% (IPCA + 8% a.a.)

+4% IFIX

+6% 50% CDI + 50% (SOFR + 2% a.a.)

Moderado



76,5% 30,38% CDI
+ 19,61% IMA-B
+ 19,61% IMA-B 5
+ 18,24% (CDI + 0,8% a.a.)
+ 6,08% (CDI + 0,5% a.a.)
+ 6,08% (CDI + 2,5% a.a.)

+7,5% IBOVESPA

+10% 50% IHFA + 50% (IPCA + 8% a.a.)

+2% IFIX

+4% 50% CDI + 50% (SOFR + 2% a.a.)

Conservador



88,5% 33,5% CDI
+ 33,9% IMA-B 5
+ 19,83% (CDI + 0,8% a.a.)
+ 6,61% (CDI + 0,5% a.a.)
+ 6,61% (CDI + 2,5% a.a.)

+2,5% IBOVESPA

+6% 50% IHFA + 50% (IPCA + 8% a.a.)

+1% IFIX

+2% 50% CDI + 50% (SOFR + 2% a.a.)

Super conservador



IMA-S

ALM



IPCA + 4,85%

Perfil gerencial destinado aos recursos garantidores das rendas mensais vitalícias, não aberto para opções.

IMA | Índice de mercado ANBIMA

Família de índices que representa a evolução, a preço de mercado, de carteira de títulos públicos negociados pelo Tesouro Nacional, com o IMA-Geral e 4 subíndices de acordo com os indexadores dos títulos:

- IMA-B (composto por NTN-Bs)
- IMA-C (composto por NTN-Cs)
- IRF-M (composto por LTNs e NTN-Fs)
- IMA-S (composto por LTFs)

CDI | Certificado de Depósito Interbancário

Principal taxa de referência para investimento de renda fixa no Brasil. É a taxa média dos empréstimos de curtíssimo prazo (1 dia) realizados entre bancos para fechar o caixa no fim do dia.

IBOVESPA

Principal índice de ações do mercado brasileiro. Funciona como um benchmark que mede o desempenho médio das ações mais negociadas na B3.

IFIX

Representa a performance financeira dos fundos imobiliários (FIs).

SOFR

É a principal taxa de juros de referência do mercado em dólares. É a taxa média das operações de financiamento Overnight lastreadas em títulos do tesouro americano.



Em caso de dúvidas,
fale conosco!

previ.novartis@novartis.com

previnovartis.com.br